



Государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
“Московский городской университет управления Правительства Москвы”



УТВЕРЖДАЮ

Председатель приемной комиссии,
Ректор МГУУ Правительства Москвы

В.Ю. Фивейский

«*Фивейский*» 2017 года

ПРОГРАММА

**вступительного испытания по менеджменту для поступающих на обучение
по образовательной программе высшего образования – программе магистратуры
по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент
по программе «Управление государственными программами и проектами»**

1. Содержание вступительного экзамена

Содержание вступительного экзамена определяется программой вступительного экзамена для поступающих на магистерскую программу «Управление государственными программами и проектами» по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент.

2. Порядок проведения экзамена

На подготовку к ответу абитуриенту отводится до 30 минут, на ответ – до 15 минут. Во время ответа абитуриент может пользоваться собственным черновиком. Черновики не проверяются и не оцениваются.

На экзамене абитуриенту могут быть заданы дополнительные вопросы как по содержанию экзаменационного билета, так и по любым разделам программы вступительного экзамена.

3. Содержание разделов программы вступительного экзамена.

Раздел 1 Основы менеджмента

Тема 1. Общая характеристика менеджмента

Сущность и содержание менеджмента. Менеджмент как наука, искусство, вид деятельности. Менеджмент как целенаправленное воздействие. Менеджмент как процесс реализации функций, подготовки, принятия и реализации управленческих решений. Менеджмент – информационный процесс и работа с людьми. Типология менеджмента общая теория управления как основа менеджмента. Роль менеджмента в организации. Субъекты и объекты менеджмента. Цели и задачи менеджмента организации. Эволюция управленческой мысли. Предпосылки возникновения менеджмента как особой области знаний. Российские и зарубежные школы управления: научного менеджериализма, классическая административная, человеческих отношений, социальных систем. Основные этапы и концепции менеджмента, разработанные в России.

Тема 2. Человек и организация

Установление взаимодействия человека и организации. Ролевой аспект взаимодействия человека и организации. Личностный аспект взаимодействия человека и организации. Взаимодействие человека и группы. Адаптация человека к организационному окружению. Изменение поведения посредством научения. Управление человеческими ресурсами. Измерение качества человеческих ресурсов: теория управления персоналом и человеческими ресурсами. Понятие: трудовые ресурсы, трудовой потенциал, персонал, кадры организации, человеческие ресурсы организации, человеческий капитал – общность и различия. Анализ и оценка потребности в трудовых ресурсах, трудовом потенциале, персонале, кадрах организации, человеческих ресурсах организации. Основные показатели состава, движения, квалификации и использования человеческих ресурсов. Содержание теории человеческого капитала. Содержание теории управления человеческими ресурсами и персоналом. Роль кадровых служб в современных организациях. Стратегии и планирование человеческих ресурсов. Виды и содержание политик и стратегий управления человеческими ресурсами.

Стратегическое планирование человеческих ресурсов, включая обоснование потребности и её динамики, отбора, набора, обучения и развития, оценки, карьерного роста и перемещения, высвобождения, изменения систем мотивации и стимулирования.

Современные стратегии управления персоналом. Возможности применения методов

стратегического менеджмента при управлении человеческими ресурсами. Компетенции разработки стратегии управления человеческими ресурсами. Текущее оперативное планирование потребности и динамики человеческих ресурсов. «Ролевые профили», модели компетенций и планирование управленческими ресурсами. Классификация функций и законодательных норм управления человеческими ресурсами: маркетинг, планирование, найм, учет движения, оценка использования, результативность и эффективность использования человеческих ресурсов. Принципы управления человеческими ресурсами. Структура службы управления человеческими ресурсами и оценка эффективности ее работы. Организационные структуры, организационные культуры и системы мотивации в управлении человеческими ресурсами. Влияние организационных структур на стиль управления, роль и место подразделений по управлению персоналом в системе управления.

Тема 3. Мотивация деятельности

Мотивация и мотивационный процесс. Теории содержания мотивации. Теории процесса мотивации. Мотивация как функция менеджмента. Потребности и интересы как основа мотивации. Основные теории мотивации и их развитие. Понятие и роль мотивации в менеджменте, классификация мотивов. Особенности применения теории мотивации в практике российского менеджмента. Формы мотивации в российской организации. Компетенции управления человеческими ресурсами. Компоненты компетенций стратегического управления человеческими ресурсами. Обобщенный опыт современных организаций по разработке политики и стратегии управления человеческими ресурсами. Характеристика современных научных взглядов на «технические» и «поведенческие» компетенции, виды компетенций. Современные системы тренингов и критерии их эффективности. Эффективность процесса формирования «самообучающихся организаций». Система методов развития креативности персонала. Показатели эффективности обучения и развития человеческих ресурсов.

Тема 4. Стратегия организации

Природа принципов менеджмента и их значение в теории и практике. Состав и содержание основных принципов менеджмента в современной организации. Развитие принципов менеджмента организации. Организация как объект управления. Организация как целостная и открытая социально-экономическая система. Сущность стратегического управления. Система стратегического управления. Анализ внешней и внутренней среды. SWOT-анализ. Миссия и цели организации. Типы стратегий бизнеса. Эталонные стратегии. Выработка стратегии. Выполнение стратегии. Организационная структура управления. Понятие организационной структуры управления. Основные элементы организационной структуры управления. Генезис структур управления.

Тема 5. Построение организации

Функции организации. Типы организационных структур. Создание, функционирование и развитие организации как объекта менеджмента. Жизненные циклы организации. Экономический рост и развитие качества экономического роста. Концепция устойчивого экономического развития. Проблемы диспропорции экономического роста российских предприятий. Переход России на инновационный путь развития: разработка концептуальных моделей и практика реализации национальных проектов. Влияние макроэкономической нестабильности на развитие фирмы. Принципы построения организации. Внешняя и внутренняя среда организации. Основные факторы внешней и внутренней среды и их взаимодействие. Цели и функции менеджмента. Миссия, цели, задачи и ценности

организации. Цель как интегрирующий фактор в менеджменте. Соотношение целей и средств в процессе менеджмента. Методологические основы определения целей менеджмента (моделирование).

Тема 6. Организационные процессы

Основные виды организационных структур. Жесткие, гибкие и адаптивные организационные структуры управления, иерархические и органические организационные структуры управления. Формальные и неформальные организационные структуры управления. Принципы формирования организационных структур управления. Анализ, факторы формирования и проектирование организационных структур управления, пути их совершенствования. Критерии рациональности организационных структур управления. Коммуникации в управлении. Принятие решений. Управление конфликтом. Власть и лидерство. Стили руководства. Концепции лидерства. Власть и партнерство в менеджменте. Групповые процессы в работе менеджеров. Понятие «природа групп», «ролевое взаимодействие в рабочей группе», функциональные и неформальные роли членов рабочей группы. Условия и факторы эффективности групповой работы. Понятие и природа конфликтов в организации. Типы конфликтов, причины их возникновения и методы разрешения. Коммуникации в организации. Процесс коммуникаций. Барьеры и проблемы совершенствования коммуникаций в организации. Технология самоопределения (самоорганизация в организационном поведении). Нормы, содержание и критерии организационного поведения. Позиционирование как форма организационного поведения.

Тема 7. Организационная культура и управление изменениями

Концепция организационной культуры. Формирование, поддержание и изменение организационной культуры. Национальное в организационной культуре. Организационные изменения. Преодоление сопротивления организационным изменениям. Методы проведения организационных изменений. Управленческие решения и их процессобразующая роль. Требования к управленческому решению. Методология разработки, принятия и реализации управленческих решений. Природа и понятие коммуникации и их значение в управленческом процессе.

Раздел 2 Управление государственными программами и проектами

Тема 8. Проект как объект управления

Понятие проекта, классификация проектов, основные участники проекта, функции управления проектом. Проектный менеджмент. Области эффективного приложения проектного менеджмента. Современное понимание методов управления проектами.

Тема 9. Управление проектами: организационный аспект

Организационные структуры управления проектами. Формирование команды проекта. Квалификационные требования к персоналу проекта. Система взаимоотношений участников проекта. Материальное стимулирование. Менеджер проекта: подбор и аттестация по ключевым компетенциям. Управление конфликтами в проекте. Организационная культура команды. Оценка деятельности команды проекта.

Тема 10. Управление инновационной деятельностью на предприятии (в организации, учреждении)

Особенности регламентации инновационных процессов на макро- и микроуровнях управления. Особенности организации оплаты и стимулирования труда в инновационной

деятельности. Сопротивление персонала предприятия инновациям. Конфликты в процессе инновационного развития. Методы и подходы к преодолению сопротивления инновациям и разрешению конфликтов. Формирование команды и лидерство при реализации инновационных проектов и программ инновационного развития предприятий. Маркетинг в инновационной сфере. Проектирование бизнес-процессов инновационной деятельности. Организация мониторинга инновационного процесса. Инвестиции в инновации. Способы организации финансирования инновационной деятельности. Формы финансирования. Источники финансирования и кредитования. Показатели коммерческой эффективности инновации. Неопределенность и риски инновационной деятельности. Классификация рисков инновационной деятельности. Методы анализа рисков. Риск-менеджмент в инновационной деятельности.

Тема 11. Оценка эффективности инвестиционных проектов и программ

Основные понятия, принципы и порядок оценки эффективности инвестиционных проектов. Показатели оценки эффективности проектов. Оценка эффективности проектов, имеющих социальную направленность. Программно-ориентированное управление, Оценка эффективности программ. Оценка риска инвестиционного проекта.

Тема 12 Стратегический менеджмент

Проектирование работы. Факторы проектирования организации. Элементы проектирования организации. Стратегический менеджмент как концепция управления. Метод структуризации целей (дерево целей). Управление по целям и результатам. Природа и основные признаки функций менеджмента. Субъективные и объективные факторы определения состава функций менеджмента организации. Функции менеджмента и функции субъектов менеджмента.

Понятие «эффективность менеджмента», связь эффективности менеджмента с эффективностью деятельности организации. Динамика затрат на управление и их структуры с развитием внутренней и внешней среды организации. Общие и частные показатели эффективности менеджмента.

Тема 13 Контроль как функция менеджмента.

Сущность и виды контроля, роль контроля в менеджменте. Характеристики эффективного контроля. Контроль как форма обратной связи. Процесс контроля. Методы контроля. Поведенческие аспекты контроля. Взаимосвязь миссии, стратегических целей и стратегии организации. Принципы и основные положения стратегии. Уровни и ключевые характеристики стратегии. Этапы разработки стратегии. Особенности разработки линейных и функциональных стратегий. Типовые этапы разработки стратегии. Миссия организации как стратегическая установка. Определение целей развития, их оценка и направленность деятельности на достижение поставленных целей. Стратегический анализ, включающий анализ делового окружения и внутренних факторов развития организации.

4. Вопросы для вступительного экзамена

1. Этапы и школы в развитии менеджмента.
2. Условия и факторы возникновения и развития менеджмента.
3. Влияние национально-исторических факторов на развитие менеджмента.
4. Разнообразие моделей менеджмента.
5. Закономерности управления различными системами.

6. Инфраструктура менеджмента.
7. Управление функционированием и развитием.
8. Интеграционные процессы в менеджменте.
9. Понятие и классификация функций менеджмента.
10. Принципы менеджмента.
11. Стратегические и тактические планы в системе менеджмента.
12. Мотивация деятельности в менеджменте.
13. Регулирование и контроль в системе менеджмента.
14. Процесс планирования, его основные принципы. Виды планирования.
15. Понятие организации и организационной структуры.
16. Типы организационных структур управления.
17. Основные методы управления.
18. Содержание процесса управления.
19. Место решения в процессе управления. Процесс принятия решения.
20. Понятие и значение информации и коммуникации.
21. Методы активизации человеческих ресурсов.
22. Управление организационными изменениями.
23. Факторы и критерии эффективности управления.
24. Эффективность и качество управления.
25. Организация и ее среда. Основные факторы воздействия внешней среды на организацию.
26. Место и роль коммуникаций в структуре организации.
27. Стратегический менеджмент. Задачи стратегического управления.
28. Сущность и виды планирования. Перспективное, стратегическое и текущее планирование.
29. Миссия, ключевые ценности и система стратегических целей развития организации.
30. Программно-целевое планирование: цели, задачи, особенности применения.
31. Особенности принятия управленческих решений в условиях неопределенности.
32. Системный подход к принятию решений.
33. Понятие и виды организационной культуры в организации.
34. Риски, виды рисков. Управление рисками.
35. Пути повышения эффективности менеджмента в организации. Показатели эффективности управления.
36. Маркетинг и его роль в управлении организацией.
37. Маркетинг: основные концепции развития, функции и принципы.
38. Конкуренция и конкурентоспособность в маркетинге.
39. Маркетинговое исследование и его виды.
40. Понятие и уровни стратегии, основная схема стратегического анализа.
41. Анализ ресурсов и способностей. Анализ структуры и системы управления.
42. Анализ структуры и системы управления.
43. Проект как объект управления.

44. Управление проектами: организационный аспект.
45. Управление инновационной деятельностью на предприятии (в организации, учреждении).
46. Оценка эффективности инвестиционных проектов и программ.
47. Формирование и развитие системы корпоративной социальной ответственности в организации.
48. Корпоративное управление. Модели корпоративного управления.
49. Анализ факторов и стратегий конкурентного преимущества.

5. Список рекомендуемой литературы

1. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12 декабря 1993 года) - [Электронный ресурс]. – Режим доступа: КонсультантПлюс.
2. Бюджетный кодекс Российской Федерации от 31 июля 1998 года №145-ФЗ - [Электронный ресурс]. – Режим доступа: КонсультантПлюс.
3. Федеральный закон от 06 октября 2003 года № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации» -[Электронный ресурс]. – Режим доступа: КонсультантПлюс.
4. Федеральный закон от 27 июля 2004 года № 79-ФЗ «О государственной гражданской службе Российской Федерации» - [Электронный ресурс]. – Режим доступа: КонсультантПлюс.
5. Федеральный закон от 02 марта 2007 года № 25-ФЗ «О муниципальной службе в Российской Федерации» - [Электронный ресурс]. – Режим доступа: КонсультантПлюс.
6. Указ Президента Российской Федерации «Вопросы противодействия коррупции» от 8 июля 2013 года № 613 - [Электронный ресурс]. – Режим доступа: КонсультантПлюс.
7. Указ Президента Российской Федерации «О Совете при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и приоритетным проектам» от 30 июня 2016 г. № 306 - [Электронный ресурс]. – Режим доступа: КонсультантПлюс.
8. Постановление Правительства РФ от 02.08.2010 г. № 588 (ред. от 28.03.2014) «Об утверждении Порядка разработки, реализации и оценки эффективности государственных программ Российской Федерации» - [Электронный ресурс]. – Режим доступа: КонсультантПлюс.
9. Постановление Правительства РФ от 15 октября 2016 г. № 1050 «Об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации» - [Электронный ресурс]. – Режим доступа: КонсультантПлюс.
10. Распоряжение Правительства РФ от 25.12.2013 г. № 2516-р «Об утверждении Концепции развития механизмов предоставления государственных и муниципальных услуг в электронном виде» - [Электронный ресурс]. – Режим доступа: КонсультантПлюс.
11. Распоряжение Правительства РФ от 20.10.2010 г. № 1815-р (ред. от 26.12.2013) «О государственной программе Российской Федерации «Информационное общество (2011-2020 годы)» - [Электронный ресурс]. – Режим доступа: КонсультантПлюс.
12. Распоряжение Правительства РФ от 15 октября 2016 г. № 2165-р «Об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации» - [Электронный ресурс]. – Режим доступа: КонсультантПлюс.

13. Закон города Москвы от 26 января 2005 года № 3 «О государственной гражданской службе города Москвы» - [Электронный ресурс]. – Режим доступа: КонсультантПлюс.
14. Закон города Москвы от 22 октября 2008 года № 50 «О муниципальной службе в городе Москве» - [Электронный ресурс]. – Режим доступа: КонсультантПлюс.
15. Постановление Правительства Москвы от 20.09.2011 № 431-ПП «Об утверждении Государственной программы города Москвы «Культура Москвы на 2012-2018 годы» - [Электронный ресурс]. – Режим доступа: КонсультантПлюс.
16. Постановление Правительства Москвы от 20.09.2011 № 432-ПП «Об утверждении Государственной программы города Москвы «Спорт Москвы» на 2012-2018 гг.».- [Электронный ресурс] – Режим доступа: КонсультантПлюс.
17. Постановление Правительства Москвы от 27.09.2011 № 454-ПП «Об утверждении Государственной программы города Москвы «Жилище» на 2012-2018 годы» - [Электронный ресурс]. – Режим доступа: КонсультантПлюс.
18. Постановление Правительства Москвы от 23.09.2011 № 443-ПП «Об утверждении Государственной программы города Москвы «Безопасный город» на 2012-2018 годы» - [Электронный ресурс]. – Режим доступа: КонсультантПлюс.
19. Постановление Правительства Москвы от 09.08.2011 № 349-ПП «Об утверждении Государственной программы города Москвы «Информационный город» на 2012-2018 годы» - [Электронный ресурс]. – Режим доступа: КонсультантПлюс.
20. Постановление Правительства Москвы от 27.09.2011 № 450-ПП «Об утверждении Государственной программы города Москвы на среднесрочный период (2012-2018 гг.) «Развитие образования города Москвы («Столичное образование»)» - [Электронный ресурс]. – Режим доступа: КонсультантПлюс.
21. Постановление Правительства Москвы от 03.10.2011 № 460-ПП «Об утверждении Государственной программы города Москвы «Градостроительная политика» на 2012-2018 годы» - [Электронный ресурс]. – Режим доступа: КонсультантПлюс.
22. Постановление Правительства Москвы от 06.09.2011 № 420-ПП «Об утверждении Государственной программы города Москвы «Социальная поддержка жителей города Москвы на 2012-2018 годы» - [Электронный ресурс]. – Режим доступа: КонсультантПлюс.
23. Постановление Правительства Москвы от 11.10.2011 № 477-ПП «Об утверждении Государственной программы города Москвы «Экономическое развитие и инвестиционная привлекательность города Москвы» на 2012-2018 годы» - [Электронный ресурс]. – Режим доступа: КонсультантПлюс.
24. Постановление Правительства Москвы от 07.10.2011 № 476-ПП «Об утверждении Государственной программы города Москвы «Развитие индустрии отдыха и туризма на 2012-2018 годы» - [Электронный ресурс]. – Режим доступа: КонсультантПлюс.
25. Постановление Правительства Москвы от 27.09.2011 № 451-ПП «Об утверждении Государственной программы города Москвы «Развитие коммунально-инженерной инфраструктуры и энергосбережение» на 2012-2018 годы» - [Электронный ресурс]. – Режим доступа: КонсультантПлюс.
26. Постановление Правительства Москвы от 04.10.2011 № 461-ПП «Об утверждении Государственной программы города Москвы «Развитие здравоохранения города

- Москвы (Столичное здравоохранение) на 2012-2020 годы» - [Электронный ресурс]. – Режим доступа: КонсультантПлюс.
27. Воробьев, Н. И. Комментарий к Федеральному закону от 27 июля 2004 г. № 79-ФЗ «О государственной гражданской службе Российской Федерации» (2-е издание переработанное и дополненное) [Электронный ресурс] / Воробьев Н. И. – Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2014. – 401 с. – Режим доступа: ЭБС Ай Пи Ар Букс.
 28. Адизес И. Управление жизненным циклом корпорации. – М.: Манн Иванов и Фербер, 2015. – 512 с.
 29. Адизес И. Идеальный руководитель. Почему им нельзя стать, и что из этого следует. – М.: Альпина Паблишер, 2017. – 266 с.
 30. Коттер Дж. Впереди перемен. – М.: Олимп-Бизнес, 2016. – 256 с.
 31. Коттер Дж., Коэн Д. Суть перемен. – М.: Олимп-Бизнес, 2016. – 244 с.
 32. Полковников А.В., Дубовик М.Ф. Управление проектами. Полный курс MBA. – М.: Олимп-Бизнес, 2016. – 552 с.
 33. Вяткин В.Н., Гамза В.А., Маевский Ф.В. Риск-менеджмент. – М.: Юрайт, 2016. 354 с.
 34. Веснин В.Р. Основы управления. – М.: Проспект, 2015. – 272с.
 35. Д. Дёгтев Г.В., Гладиллина И.П., Акимов Н.А., Банников П.А. Управление закупками товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд: учебно-методическое пособие. – М.: Моек. гор. ун-т управления Правительства Москвы, 2013. – 120с.
 36. Орешин В.П. Система государственного и муниципального управления. – М.: ИНФРА- М, 2014- 320с.
 37. Современный стратегический анализ: Учебник/Л.Е. Басовский. – М.: НИЦ Инфра- М, 2013.-256 С.
 38. Теория организации: учебник для бакалавров / Г.Р.Латфуллин, А.В.Райченко; Гос. унт упр. 3-е изд., перераб. и доп. Москва: Юрайт, 2013.
 39. Управленческие решения: учебное пособие. Гриф УМО/ П.В. Шеметов и др. – 3-е изд. – М, Омега- 1,2014- 398с.
 40. Ю.Шейн Э. Организационная культура и лидерство. СПб: Питер, 2012
 41. Маслова, Е. Л. Теория менеджмента [Электронный ресурс]: практикум / Маслова Е. Л. – М.: Дашков и К, 2015. – 160 с. – Режим доступа: ЭБС Ай Пи Ар Букс.
 42. Гапоненко, А. Л. Теория управления [Текст]: учебник для бакалавров. Гриф МО РФ / А. Л. Гапоненко, М. В. Савельева. – М.: Юрайт, 2015. – 342 с.
 43. Баранчев, В. П. Управление инновациями [Текст]: учебник для бакалавров / В. П. Баранчев, Н. П. Масленникова, В. М. Мишин. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: Юрайт: ИД Юрайт, 2015. – 711 с.
 44. Турманидзе, Т. У. Финансовый менеджмент [Электронный ресурс] : учебник для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям / Турманидзе Т. У. – Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2015. – 247 с. – Книга находится в базовой версии ЭБС IPRbooks.
 45. Василенко, И. А. Государственное и муниципальное управление [Текст]: учебник для академического бакалавриата. Гриф УМО / И. А. Василенко. – 6-е изд., перераб. и доп. – М. : Юрайт, 2015. – 494 с.

46. Иванов, И. В. Финансовый менеджмент. Стоимостной подход [Электронный ресурс]: учебное пособие / Иванов И. В. - Москва : Альпина Паблишер, 2016. - 502 с. - Книга находится в базовой версии ЭБС IPRbooks.
47. www.consultant.ru - Справочная правовая система «КонсультантПлюс»
48. www.ach.gov.ru - www.government.ru - Официальный сайт Правительства РФ
49. <http://www.minfin.ru> - Официальный сайт Министерства финансов РФ
50. www.nalog.ru - Официальный сайт Федеральной налоговой службы
51. www.ffms.ru - Официальный сайт Федеральной службы по финансовым рынкам
52. www.cbr.ru - Официальный сайт Центрального банка Российской Федерации
53. <http://www.worldbank.org/russian> - сайт Всемирного банка
54. <http://www.imf.org/external/index.htm> - сайт Международного валютного фонда
55. http://europa.eu/pol/financ/index_en.htm, http://europa.eu/pol/tax/index_en.htm - сайт Европейского Союза
56. www.eeg.ru - Экономическая экспертная группа
57. <http://www.sovnet.ru/> - официальный сайт Национальной ассоциации управления проектами
58. <http://www.ranepa.ru/struktura/nauchno-obrazovatelnyj-tsentr-proektnogo-menedzhmenta> - официальная страница Центра проектного менеджмента на сайте Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации (Федеральный Центр компетенций по управлению проектами)
59. <https://pmpractice.ru/> - официальный сайт группы компаний «Проектная практика»
60. <http://www.pmpexpert.ru/> - официальный сайт компании «PM Expert»
61. <http://rrms.ru/> - официальный сайт Русского общества управления рисками
62. <http://www.isar.institute/> - официальный сайт Института стратегического анализа рисков

Программу разработал:

Фурта С.Д., доктор физико-математических наук, профессор, профессор кафедры финансового менеджмента и финансового права.

Программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры финансового менеджмента и финансового права «31» августа 2017 г., протокол № 1.

Зам. заведующего кафедрой
финансового менеджмента и финансового права
«31» августа 2017 года

 С.И. Опарина

СОГЛАСОВАНО:

Проректор по учебной и научной работе
«28» сентября 2017 года

 А.А. Александров