

Университет Правительства Москвы
IX Конкурс исследовательских и проектных работ обучающихся
образовательных организаций города Москвы и Московской области
«Мегаполис XXI века – город для жизни» в 2024/2025 учебном году

Проект
на тему: «Анализ стейкхолдеров г. Реутов»

Выполнена учащимся 10 класса
муниципального бюджетного общеобразовательного
учреждения
«Средняя общеобразовательная школа № 4» г. Реутов
Лебединской Ангелиной Лебединская

Научный руководитель работы:
Бубнова Мария Николаевна
Руководитель
муниципального бюджетного общеобразовательного
учреждения
«Средняя общеобразовательная школа № 4» г. Реутов
Щапова Наталья Алексеевна Щапова



Москва 2024- 2025 г.

Оглавление

Аннотация:	3
Введение.....	4
Глава 1. Теоретико-методологические основы анализа стейкхолдеров в региональной экономике	5
1.1 Генезис и эволюция теории стейкхолдеров	5
1.2 Концептуальные основы теории стейкхолдеров в региональном контексте	5
1.3 Методология анализа стейкхолдеров в региональной экономике.....	6
1.4 Современная классификация стейкхолдеров в региональной экономике	7
Глава 2. Анализ системы стейкхолдеров г. Реутов	9
2.1 Институциональный анализ стейкхолдеров города Реутов	9
2.2 Функциональный и ресурсный анализ стейкхолдеров города Реутов	10
Глава 3. Анализ системы стейкхолдеров г. Реутов	12
3.1 Анализ проблемных зон во взаимодействии стейкхолдеров	12
3.2 Рекомендации по повышению эффективности взаимодействия стейкхолдеров	12
Заключение	15
Список источников:	16

Аннотация:

В современных условиях развития наукоградов эффективное взаимодействие стейкхолдеров становится ключевым фактором территориального развития. Исследование направлено на анализ системы заинтересованных сторон города Реутов и разработку рекомендаций по оптимизации их взаимодействия. На основе применения модели Митчелла-Агла-Вуда выявлены проблемные зоны, включая высокую зависимость от градообразующего предприятия и недостаточную интеграцию малых инновационных компаний. Предложенный комплекс мер, включающий создание координационного совета и развитие инновационной инфраструктуры, позволит сформировать более сбалансированную систему взаимодействия стейкхолдеров для устойчивого развития наукограда.

Введение

В современных условиях развития экономики регионов всё большее значение приобретает эффективное взаимодействие между различными участниками социально-экономических процессов. Теория заинтересованных сторон (стейкхолдеров) предоставляет концептуальную основу для понимания сложной системы взаимоотношений, формирующихся в процессе регионального развития. Особую актуальность данный подход приобретает при анализе развития наукоградов – специфических территориальных образований, где научно-производственный комплекс играет градообразующую роль.

Актуальность исследования обусловлена необходимостью понимания механизмов взаимодействия различных заинтересованных сторон в развитии территорий с высокой концентрацией научно-технического потенциала. В условиях перехода к инновационной экономике именно такие территории становятся драйверами регионального развития, а эффективность их функционирования во многом зависит от качества взаимодействия между стейкхолдерами.

Объектом исследования является система взаимоотношений заинтересованных сторон в экономике наукограда Реутов. Предметом исследования выступают механизмы и формы взаимодействия стейкхолдеров в процессе социально-экономического развития территории.

Цель исследования заключается в комплексном анализе системы стейкхолдеров наукограда и разработке рекомендаций по повышению эффективности их взаимодействия для обеспечения устойчивого развития территории.

В соответствии с целью исследования были поставлены следующие задачи:

- Изучить теоретические и методологические аспекты анализа стейкхолдеров в региональной экономике
- Провести анализ системы стейкхолдеров города Реутов
- Определить проблемные зоны во взаимодействии заинтересованных сторон
- Разработать рекомендации по повышению эффективности взаимодействия стейкхолдеров

Глава 1. Теоретико-методологические основы анализа стейкхолдеров в региональной экономике

1.1 Генезис и эволюция теории стейкхолдеров

Теория заинтересованных сторон (stakeholder theory) представляет собой одну из наиболее влиятельных концепций в современном управлении. Её появление связано с фундаментальной работой Эдварда Фримена "Strategic Management: A Stakeholder Approach" (1984), в которой впервые была представлена целостная концепция управления отношениями с заинтересованными сторонами. Однако истоки теории можно проследить еще в более ранних работах, посвященных корпоративной социальной ответственности и теории организации.

Изначально теория стейкхолдеров развивалась преимущественно в контексте корпоративного управления, но постепенно её применение распространилось на более широкий спектр социально-экономических явлений, включая региональное развитие. Важным этапом в эволюции теории стало расширение понимания стейкхолдеров – от узкого круга непосредственных участников экономических отношений до широкого спектра заинтересованных сторон, включая местные сообщества, природную среду и будущие поколения.

В начале XXI века теория стейкхолдеров получила новое развитие в контексте концепции устойчивого развития и корпоративной устойчивости. Это привело к формированию более комплексного подхода к анализу взаимодействия заинтересованных сторон, учитывавшего не только экономические, но и социальные, экологические и институциональные аспекты развития территорий.

1.2 Концептуальные основы теории стейкхолдеров в региональном контексте

В контексте регионального развития теория стейкхолдеров приобретает особое значение, поскольку позволяет анализировать сложную систему взаимоотношений между различными участниками территориального развития. Региональные стейкхолдеры – это индивиды, группы или организации, которые могут влиять на развитие региона или испытывать на себе влияние результатов этого развития.

Специфика применения теории стейкхолдеров в региональном контексте заключается в необходимости учета пространственного фактора и территориальной привязки интересов заинтересованных сторон. В отличие от корпоративного управления, где границы влияния стейкхолдеров относительно четко определены, в региональном развитии мы сталкиваемся с более сложной системой пересекающихся интересов и сфер влияния.

Современное понимание роли стейкхолдеров в региональном развитии основывается на нескольких ключевых положениях:

- Признание множественности интересов и целей различных участников территориального развития
- Понимание взаимозависимости и взаимовлияния стейкхолдеров
- Необходимость баланса интересов для обеспечения устойчивого развития территории
- Важность институционализации механизмов взаимодействия между заинтересованными сторонами

В контексте развития наукоградов теория стейкхолдеров приобретает дополнительное измерение, связанное с необходимостью учета специфики научно-производственного комплекса как ключевого элемента территориального развития. Это создает особую конфигурацию взаимоотношений между заинтересованными сторонами, где научно-производственные предприятия играют роль не только экономических агентов, но и центров формирования человеческого капитала и инновационного развития территории.

1.3 Методология анализа стейкхолдеров в региональной экономике

Методология анализа стейкхолдеров в региональной экономике представляет собой комплексный инструментарий, позволяющий выявлять, классифицировать и оценивать взаимодействие заинтересованных сторон. Современный методологический аппарат включает как качественные, так и количественные методы исследования, что позволяет получить всестороннее представление о системе взаимоотношений между участниками регионального развития.

Базовым элементом методологии является процесс идентификации стейкхолдеров. Для решения этой проблемы используется многоуровневый подход к идентификации, включающий:

- Институциональный анализ, позволяющий выявить формальных участников региональных процессов
- Функциональный анализ, определяющий роли различных субъектов в региональном развитии
- Сетевой анализ, выявляющий неформальные связи и влияния
- Ресурсный анализ, оценивающий возможности и потенциал различных участников

Особое место в методологии занимает модель Митчелла-Агла-Вуда, которая предлагает оценивать значимость стейкхолдеров на основе трех атрибутов: Власть (способность влиять на решения); Легитимность (законность и признанность требований); Срочность (актуальность и безотлагательность требований);

Современная методология также включает инструменты картирования стейкхолдеров, среди которых наиболее эффективными признаны:

Матрица "влияние-интерес" позволяет распределить стейкхолдеров по четырем квадрантам в зависимости от степени их влияния на региональное развитие и заинтересованности в нем. Это помогает определить приоритетные группы для взаимодействия и выбрать соответствующие стратегии работы с каждой группой.

Карта заинтересованных сторон представляет собой визуальное отображение всех участников регионального развития с указанием связей между ними. Данный инструмент позволяет выявить ключевые узлы взаимодействия и потенциальные конфликты интересов.

Сетевой анализ стейкхолдеров использует методы теории графов для оценки интенсивности и качества связей между участниками. Этот метод особенно эффективен при анализе сложных систем взаимоотношений, характерных для наукоградов и инновационных территорий.

1.4 Современная классификация стейкхолдеров в региональной экономике

Современная теория предлагает многомерную классификацию стейкхолдеров, учитывающую различные аспекты их участия в региональном развитии. Классификация строится на основе нескольких ключевых критериев, каждый из которых отражает определенный аспект взаимодействия заинтересованных сторон с региональной системой.

По характеру влияния на региональное развитие выделяют:

Прямых стейкхолдеров, непосредственно участвующих в процессах регионального развития. К ним относятся органы местного самоуправления, крупные предприятия, научно-исследовательские организации, образовательные учреждения. Их деятельность напрямую влияет на социально-экономические показатели региона.

Косвенных стейкхолдеров, чье влияние опосредовано. Это могут быть федеральные органы власти, общественные организации, профессиональные ассоциации, СМИ. Их воздействие на региональное развитие может быть существенным, но проявляется через изменение условий функционирования прямых стейкхолдеров.

Современная классификация стейкхолдеров по институциональной принадлежности представлена в таблице:

Таблица 1. Институциональная принадлежность стейкхолдеров

Государственный сектор	Предпринимательский сектор	Научно-образовательный комплекс	Общественный сектор
Органы государственной власти различных уровней Государственные учреждения и предприятия Контрольно-надзорные органы	Крупные промышленные предприятия Малый и средний бизнес Финансовые институты Инновационные компании	Научно-исследовательские институты Высшие учебные заведения Центры трансфера технологий Технопарки и бизнес-инкубаторы	Некоммерческие организации Общественные объединения Профессиональные ассоциации Местные сообщества

По характеру интересов в региональном развитии различают:

Экономических стейкхолдеров, заинтересованных преимущественно в финансово-экономических результатах развития территории. Их основной интерес связан с получением экономической выгоды от деятельности в регионе.

Социальных стейкхолдеров, ориентированных на решение социальных проблем и повышение качества жизни в регионе. Их интересы лежат в сфере развития социальной инфраструктуры, обеспечения занятости, улучшения экологической ситуации.

Институциональных стейкхолдеров, заинтересованных в развитии институциональной среды региона. Их деятельность направлена на совершенствование правил и норм взаимодействия между различными участниками регионального развития.

В контексте наукоградов особое значение приобретает классификация стейкхолдеров по их роли в инновационном развитии территории. Здесь выделяют:

- Генераторов инноваций (научные организации, исследовательские подразделения предприятий)
- Реализаторов инноваций (производственные предприятия, инновационные компании)
- Посредников (центры трансфера технологий, венчурные фонды)
- Потребителей инноваций (предприятия-заказчики, конечные пользователи)

Данная многомерная классификация позволяет более точно определить роль и место каждого участника в системе регионального развития и выстроить эффективные механизмы взаимодействия между ними.

Глава 2. Анализ системы стейкхолдеров г. Реутов

Город Реутов представляет собой особый случай территориального образования, где система стейкхолдеров формируется вокруг градообразующего научно-производственного комплекса. На основе анализа предоставленных данных можно выделить следующие ключевые особенности системы стейкхолдеров Реутова:

1. Высокая концентрация научно-производственного потенциала, сосредоточенного прежде всего в АО «ВПК «НПО машиностроения».
2. Значительная роль градообразующего предприятия, обеспечивающего 65% общего объема отгруженных товаров собственного производства.
3. Диверсифицированная структура экономики, включающая как крупные промышленные предприятия, так и развитый сектор малого и среднего бизнеса.
4. Активная роль муниципальных властей в координации взаимодействия между различными группами стейкхолдеров.

2.1 Институциональный анализ стейкхолдеров города Реутов

В отличие от многих других муниципальных образований, где институциональные секторы существуют относительно обособленно, в Реутове сформировалась интегрированная система, центром которой выступает научно-производственный комплекс.

Государственный сектор представлен многоуровневой системой управления, где городская администрация Реутова выступает ключевым координатором местного развития, работая в тесном взаимодействии с правительством Московской области и федеральными структурами. Сектор участвует в формировании инновационной экосистемы города путём поддержки научно-производственного комплекса и малого инновационного предпринимательства.

Предпринимательский сектор города демонстрирует интересную двухуровневую структуру. На верхнем уровне находятся крупные предприятия, среди которых безусловным лидером является АО «ВПК «НПО машиностроения», формирующее основу экономики города. Компания не только обеспечивает значительную часть городского производства, но и создает вокруг себя экосистему малых инновационных предприятий. Второй уровень представлен динамично развивающимися компаниями различного профиля – от высокотехнологичных производств, таких как "Интертекстиль корп." и "НТО Пламя", до предприятий пищевой промышленности, как "У Палыча" и "Планета Мириталь".

Научно-образовательный комплекс города неразрывно связан с производственным сектором, что является отличительной чертой наукограда. Исследовательские подразделения НПО машиностроения фактически формируют научное ядро города, вокруг которого группируются другие исследовательские и инновационные структуры. Примечательно, что даже

небольшие предприятия города, такие как "Интелбио" и "Политех", поддерживают собственные исследовательские подразделения.

Общественный сектор в Реутове представлен активным городским сообществом, включающим различные некоммерческие организации и профессиональные объединения. Высокая плотность населения и преобладание высококвалифицированных специалистов создают условия для формирования общества, активно участвующего в городском развитии.

2.2 Функциональный и ресурсный анализ стейкхолдеров города Реутов

Функциональная структура стейкхолдеров города Реутов представляет собой уникальный пример взаимодействия различных групп влияния, сформировавшийся вокруг мощного научно-производственного ядра. Применение модели Митчелла-Агла-Вуда позволяет раскрыть сложную динамику отношений между стейкхолдерами и понять реальный масштаб их влияния на развитие территории.

В категории наиболее влиятельных стейкхолдеров города особое место занимает АО «ВПК «НПО машиностроения». Предприятие, обеспечивающее 80% объема промышленного производства крупных и средних предприятий города, обладает уникальным сочетанием всех трех ключевых атрибутов влияния. Власть предприятия проявляется не только в экономических показателях (ежегодные налоговые отчисления в размере одного миллиарда рублей), но и в способности формировать технологическую и инновационную повестку развития территории. Легитимность НПО машиностроения подкреплена историческим статусом градообразующего предприятия и официальным признанием его роли в присвоении Реутову статуса наукограда. Срочность требований предприятия обусловлена необходимостью постоянной модернизации производства и выполнения государственного оборонного заказа.

Администрация города выступает вторым категорическим стейкхолдером, чье влияние определяется не столько формальными полномочиями, сколько способностью эффективно координировать взаимодействие различных участников городского развития. Располагая бюджетом в 3,62 миллиарда рублей и обладая легитимными полномочиями по управлению территорией, администрация успешно реализует стратегию сбалансированного развития, уделяя особое внимание поддержке малого и среднего бизнеса.

Интересная динамика наблюдается в группе "доминирующих" стейкхолдеров. АО «Корпорация «Тактическое ракетное вооружение» и правительство Московской области, обладая значительной властью и легитимностью, формируют внешний контур системы управления развитием территории. Их влияние носит стратегический характер, определяя долгосрочные перспективы развития научно-производственного комплекса города.

Особого внимания заслуживает группа малых инновационных предприятий, таких как "Интертекстиль корп.", "НТО Пламя", "Интелбио" и "Политех". Несмотря на относительно

скромные размеры (общая численность сотрудников около 115 человек), эти компании демонстрируют впечатляющую экономическую эффективность, обеспечивая существенный вклад в налоговые поступления (180 миллионов рублей за пять лет). Их позиция как "зависимых" стейкхолдеров определяется сочетанием легитимности их требований по развитию инновационного бизнеса и срочности потребностей в поддержке и развитии инфраструктуры.

Жители города, также относящиеся к категории "зависимых" стейкхолдеров, представляют собой значительную силу – 147 тысяч человек, из которых 90 тысяч находятся в трудоспособном возрасте. Их требования легитимны и часто носят срочный характер, особенно в условиях рекордной для Московской области плотности населения (11,9 тысяч человек на квадратный километр).

В категории латентных стейкхолдеров находятся федеральные органы власти, различные общественные организации и группы активистов. Несмотря на наличие только одного атрибута влияния, эти группы способны существенно влиять на городское развитие при определенных обстоятельствах, особенно когда их интересы совпадают с интересами более влиятельных стейкхолдеров.



Рис 1. Классификация стейкхолдеров г. Реутов по модели Митчелла-Агла-Вуда

Глава 3. Анализ системы стейкхолдеров г. Реутов

3.1 Анализ проблемных зон во взаимодействии стейкхолдеров

Проведенный во второй главе анализ системы стейкхолдеров города Реутов выявил несколько критических зон, требующих особого внимания со стороны муниципальных и региональных властей.

Первая проблемная зона связана с дисбалансом влияния между категорическими стейкхолдерами. Как показал анализ по модели Митчелла-Агла-Вуда, в городе сформировалась система с двумя ключевыми центрами влияния – АО «ВПК «НПО машиностроения» и городской администрацией. При этом градообразующее предприятие, обеспечивающее 80% объема промышленного производства крупных и средних предприятий города и генерирующее налоговые отчисления в размере одного миллиарда рублей ежегодно, обладает непропорционально большим влиянием на развитие территории. Это создает риски для устойчивого развития города:

- Зависимость стратегических решений от политики одного предприятия;
- Сложности в реализации альтернативных направлений развития;
- Потенциальные конфликты интересов при распределении ресурсов.

Вторая проблемная зона обнаруживается в сегменте "доминирующих" стейкхолдеров, где АО «Корпорация «Тактическое ракетное вооружение» и правительство Московской области, несмотря на значительную власть и легитимность, не всегда эффективно координируют свои действия с местным уровнем управления. Это проявляется в:

- Недостаточной синхронизации программ развития разного уровня;
- Сложностях в согласовании инвестиционных решений;
- Бюрократических барьерах при реализации совместных проектов.

Третья проблемная зона касается " зависимых" стейкхолдеров, к которым относятся малые инновационные предприятия и жители города. Несмотря на значительный потенциал (115 сотрудников малых инновационных предприятий обеспечивают 180 миллионов рублей налоговых поступлений за пять лет), эта группа сталкивается с системными ограничениями:

- Ограниченный доступ к ресурсам научно-производственного комплекса;
- Недостаточная интеграция в цепочки поставок крупных предприятий;
- Сложности в получении поддержки от институтов развития.

3.2 Рекомендации по повышению эффективности взаимодействия стейкхолдеров

На основе выявленных проблемных зон можно сформулировать комплекс рекомендаций, направленных на оптимизацию системы взаимодействия стейкхолдеров города Реутов.

Таблица 2. Меры по совершенствованию взаимодействия категорических стейкхолдеров

Рекомендация	Конкретные меры	Ожидаемый эффект
Создание Координационного совета по стратегическому развитию	<ul style="list-style-type: none"> - Формирование совета с участием всех ключевых стейкхолдеров - Разработка регламента работы - Внедрение системы регулярных встреч 	<ul style="list-style-type: none"> - Повышение качества принимаемых решений - Снижение конфликтности - Ускорение процессов согласования
Программа диверсификации городской экономики	<ul style="list-style-type: none"> - Создание особых условий для новых инвесторов - Развитие инновационной инфраструктуры - Поддержка необоронных секторов 	<ul style="list-style-type: none"> - Снижение зависимости от градообразующего предприятия - Рост налоговых поступлений - Создание новых рабочих мест

Таблица 3. Оптимизация взаимодействия с доминирующими стейкхолдерами

Направление	Мероприятия	Целевые показатели
Внедрение системы проектного управления	<ul style="list-style-type: none"> - Создание единой цифровой платформы - Внедрение механизмов быстрого согласования - Система мониторинга проектов 	<ul style="list-style-type: none"> - Сокращение сроков согласования - Повышение эффективности использования ресурсов - Увеличение числа реализованных проектов
Разработка "дорожной карты" развития научно-производственного комплекса	<ul style="list-style-type: none"> - Определение ключевых этапов развития - Согласование источников финансирования - Создание системы KPI 	<ul style="list-style-type: none"> - Привлечение дополнительных инвестиций - Рост производительности труда - Увеличение доли инновационной продукции

Таблица 4. Поддержка зависимых стейкхолдеров

Инструмент	Содержание	Ожидаемые результаты
Муниципальный фонд развития инноваций	<ul style="list-style-type: none"> - Льготное финансирование - Гранты на исследования - Поддержка стартапов 	<ul style="list-style-type: none"> - Создание 20-25 новых инновационных компаний ежегодно - Рост объема инновационной продукции на 35% - Увеличение числа патентов на 40%
Развитие инновационной инфраструктуры	<ul style="list-style-type: none"> - Создание технопарка - Формирование центра трансфера технологий - Развитие бизнес-инкубатора 	<ul style="list-style-type: none"> - Создание 1000+ рабочих мест - Рост доли малого бизнеса в экономике города - Увеличение налоговых поступлений
Механизмы общественного участия	<ul style="list-style-type: none"> - Создание общественных советов - Развитие цифровых платформ - Регулярные публичные слушания 	<ul style="list-style-type: none"> - Повышение удовлетворенности населения - Рост гражданской активности - Снижение социальной напряженности

Реализация предложенных рекомендаций позволит создать более сбалансированную систему взаимодействия стейкхолдеров, что будет способствовать устойчивому развитию города Реутов как современного наукограда с диверсифицированной экономикой и высоким качеством жизни населения. При этом важно отметить, что реализация данных мер должна осуществляться поэтапно, с учетом имеющихся ресурсов и возможностей муниципального образования.

Заключение

В рамках проведенного исследования был выполнен комплексный анализ системы стейкхолдеров города Реутов как специфического территориального образования со статусом наукограда. Исследование позволило не только выявить основные особенности взаимодействия заинтересованных сторон, но и предложить конкретные рекомендации по повышению эффективности их взаимодействия.

В ходе теоретического анализа была изучена эволюция теории стейкхолдеров и особенности её применения в контексте регионального развития. Это позволило сформировать методологическую базу для практического исследования системы стейкхолдеров города Реутов. Особое внимание было уделено современным подходам к классификации стейкхолдеров и методам анализа их взаимодействия.

Практическая часть исследования, основанная на применении модели Митчелла-Агл-Вуда, позволила выявить специфическую структуру стейкхолдеров города Реутов, где ключевыми категорическими стейкхолдерами выступают АО «ВПК «НПО машиностроения» и городская администрация. Проведенный анализ показал, что градообразующее предприятие, обеспечивающее 80% объема промышленного производства города и генерирующее ежегодные налоговые отчисления в размере одного миллиарда рублей, играет определяющую роль в развитии территории.

Важным результатом исследования стало выявление проблемных зон во взаимодействии стейкхолдеров, среди которых:

- Высокая зависимость городской экономики от градообразующего предприятия
- Недостаточная эффективность координации между различными уровнями управления
- Ограниченные возможности для развития малых инновационных предприятий
- Сложности в учете интересов "зависимых" стейкхолдеров

Проведенное исследование имеет не только теоретическое, но и практическое значение. Предложенные рекомендации могут быть использованы муниципальными и региональными властями при разработке программ развития города Реутов. Кроме того, методологические подходы и результаты анализа могут быть применены при исследовании систем стейкхолдеров других наукоградов и территорий с высокой концентрацией научно-производственного потенциала.

Дальнейшие исследования в данной области могут быть направлены на разработку более детальных механизмов реализации предложенных рекомендаций, а также на изучение возможностей адаптации успешного опыта других наукоградов в контексте развития города Реутов.

Список источников:

1. Freeman, R. Edward. Strategic Management: A Stakeholder Approach / R. Edward Freeman. - Cambridge: Cambridge University Press, 2010. - 292 с. - ISBN 978-1-107-71699-5.
2. Белоусов К. Ю. Эволюция взглядов на роль управления заинтересованными сторонами в системе устойчивого развития компаний: проблема идентификации стейкхолдеров // Проблемы современной экономики. — 2013. — № 4 (48). — С. 418—422.
3. Зуб А.Т. Стратегический менеджмент: теория и практика. — М.: Аспект Пресс, 2002. — 415 с. — ISBN 5-7567-0164-8.
4. Mitchell, R. K. Toward a Theory of Stakeholder Identification and Salience: Defining the Principle of Who and What Really Counts / R. K. Mitchell, B. R. Agle, D. J. Wood // The Academy of Management Review. - 1997. - Vol. 22, № 4. - P. 853-886.
5. Трифонов, И. В. Стейкхолдерский подход в государственных учреждениях / И. В. Трифонов // Инновационное развитие экономики. - 2022. - № 5(71). - С. 247-259.\
6. Официальный сайт Администрации городского округа Реутов Московской области: [сайт]. - Реутов, 2024. - URL: <https://reutov.net/> (дата обращения: 25.12.2024).