

ESG-подходы в промышленной политике Москвы: опыт ОЭЗ «Технополис Москва»

Дёгтев Геннадий Валентинович — доктор юридических наук, доцент, генеральный директор ОЭЗ «Технополис Москва», профессор кафедры финансового менеджмента и финансового права (107045, Россия, г. Москва, ул. Сретенка, д. 28), eLIBRARY SPIN-код: 7923-5544, ORCID: <https://orcid.org/0000-0003-1713-098X>, e-mail: g.degtev@mail.ru

Сергеева Светлана Александровна — доктор экономических наук, старший научный сотрудник, сектор научно-исследовательских работ и проектов, Университет Правительства Москвы (107045, Россия, г. Москва, ул. Сретенка, д. 28), eLIBRARY SPIN-код: 6217-4538, ORCID: <https://orcid.org/0000-0003-1387-7138>, e-mail: SergeevaSA3@edu.mos.ru

В статье рассмотрен опыт особой экономической зоны (ОЭЗ) «Технополис Москва», продвигающей концепцию устойчивого развития в формате инновационных моделей на предприятиях резидентов. Создание особых экономических зон, технопарков, индустриальных парков служит единственным средством стимулирования обрабатывающей промышленности, которая для Москвы является ключевым фактором пространственного развития города. Внедрение предлагаемых ESG-подходов способствует росту производительности труда резидентов и одновременно повышению инвестиционной привлекательности территорий и улучшению качества городской среды. Одно из направлений работы ОЭЗ «Технополис Москва» — кадровые и образовательные проекты (сотрудничество колледжей с предприятиями резидентов), направленные на создание комплексной обучающей и воспитывающей среды для каждого жителя. ОЭЗ действительно могут быть эффективным инструментом устойчивого развития региона и драйверами ESG-трансформации промышленности.



Ключевые слова: промышленная политика, устойчивое развитие, ESG-модель, ОЭЗ «Технополис Москва», обрабатывающая промышленность.

Для цитирования: Дёгтев Г. В., Сергеева С. А. ESG-подходы в промышленной политике Москвы: опыт ОЭЗ «Технополис Москва» // Вестник Университета Правительства Москвы. 2025. № 4. С. 7–11.

Article

ESG Approaches in Moscow's Industrial Policy: The Case of Moscow Special Economic Zone "Technopolis"

Gennady V. Degtev — Advanced Doctor of Economics, Docent, General Director, Moscow SEZ "Technopolis", Associate Professor, Department of Financial Management and Financial Law, Moscow Metropolitan Governance Yuri Luzhkov University (28 Sretenka ulitsa, Moscow, 107045, Russia), eLIBRARY SPIN-code: 923-5544, ORCID: <https://orcid.org/0000-0003-1713-098X>, e-mail: g.degtev@mail.ru

Svetlana A. Sergeeva — Advanced Doctor of Economics, Senior Researcher, Research and Projects Sector, Moscow Metropolitan Governance Yuri Luzhkov University (28 Sretenka ulitsa, Moscow, 107045, Russia), eLIBRARY SPIN-code: 6217-4538, ORCID: <https://orcid.org/0000-0003-1387-7138>, e-mail: SergeevaSA3@edu.mos.ru

This article examines the practices of Moscow Special Economic Zone (SEZ) "Technopolis" in promoting a sustainable development framework through innovative models for its resident companies. The establishment of special economic zones, technoparks, and industrial parks serves as an effective mechanism for stimulating the manufacturing industry, which acts as a key driver of spatial development for the city of Moscow. The implementation of the proposed ESG approaches contributes to an increase in labor productivity among resident firms while simultaneously enhancing the investment appeal of the territories and improving the quality of the urban environment. A key focus of the Moscow SEZ "Technopolis" is its personnel and educational projects, such as collaboration between colleges and resident enterprises, aimed at creating a comprehensive learning and developmental environment for every citizen. The findings indicate that SEZs can indeed be an effective instrument for a region's sustainable development and a driver of the ESG transformation in industry.

Keywords: industrial policy, sustainable development, ESG model, Moscow Special Economic Zone “Technopolis”, manufacturing industry.

For citation: Degtev G. V., Sergeeva S. A. ESG Approaches in Moscow’s Industrial Policy: The Case of Moscow Special Economic Zone “Technopolis”. *MMGU Herald*, 2025, no. 4, pp. 7-11. (In Russ.)

Введение

Национальные цели развития Российской Федерации на период до 2030 г., а в перспективном плане — до 2036 г., подразумевают «обеспечение стабильного экономического и социального развития Российской Федерации», причем «экономического развития, основанного на честной конкуренции, предпринимательстве и частной инициативе, высокой эффективности и технологичности» [8].

Термин «устойчивое развитие» впервые прозвучал в докладе Всемирной комиссии по вопросам окружающей среды и развития в 1987 г., известном как Доклад Бруннеланд [4]. Учитывая опыт российской научной школы [1, 6], можно предложить следующее толкование сущности устойчивого развития: «это развитие, удовлетворяющее текущие потребности человека и осуществляющее без ущерба для возможности будущих поколений также удовлетворять свои собственные потребности» [3].

В нашей стране в 2020 г. были законодательно закреплены цели устойчивого развития с учетом российской специфики и государственных приоритетов [9]. Эти цели концептуально соответствуют представлениям о гармоничном развитии экономики государства, что означает соразмерное развитие различных отраслей производства в зависимости от специфики региона. Более того, в мае 2025 г. Президент Российской Федерации В. В. Путин отметил, что российская экономика демонстрирует устойчивость [2], однако при этом поручил правительству «принять дополнительные меры по поддержке отраслей обрабатывающей промышленности», обратив внимание в том числе на «обеспечение оперативной реализации механизмов поддержки приоритетных проектов в промышленности» [7].

Постановка задачи

Обрабатывающая промышленность Москвы рассматривается как фактор пространственного развития города: она выступает объективной основой для интеграции промышленных площадок в городскую среду в виде центров притяжения производства. Фокусные направления развития промышленности Москвы сегодня:

- ускоренное развитие приоритетных высокотехнологичных секторов;

- повышение доступности и качества промышленной инфраструктуры;

- повышение уровня кластеризации промышленности;

- сохранение высокой доли частных инвестиций в производство и промышленную инфраструктуру.

Среди драйверов промышленной политики города в рамках концепции устойчивого развития особое значение приобретает такой инструмент, как создание экономических зон, в которых при участии государства могут реализовываться различные проекты бизнеса. Особая экономическая зона (ОЭЗ) «Технополис Москва» — яркий пример инновационной экосистемы, в которой поддержка со стороны государства и частные инвестиции создают новое пространство возможностей для городского сообщества.

Концептуальные основы работы ОЭЗ «Технополис Москва»

ОЭЗ «Технополис Москва» формирует и внедряет новые управленческие подходы, инструменты промышленной политики, способствующие достижению целей устойчивого развития Москвы в целом и ее промышленности в частности за счет качественного изменения, рационального использования имущественных, финансовых, кадровых и других ресурсов.

Основная парадигма участия ОЭЗ «Технополис Москва» в устойчивом развитии столицы Российской Федерации концептуально представлена в миссии и видении этого процесса. Миссия: «Объединяя усилия представителей бизнеса, научной и образовательной системы, международных партнеров и государства для выполнения задач по развитию новейших наукоемких и технологичных отраслей в экономической системе [5]. Видение: «ОЭЗ «Технополис Москва» выступает в качестве движущей силы для развития инновационных и высокотехнологичных отраслей и стремится создать устойчивую экосистему путем снижения негативного воздействия на окружающую среду и развития человеческого потенциала» [5].

Концепция деятельности ОЭЗ «Технополис Москва» в области устойчивого развития раскрывает все аспекты предлагаемой резидентам ESG-модели [5].

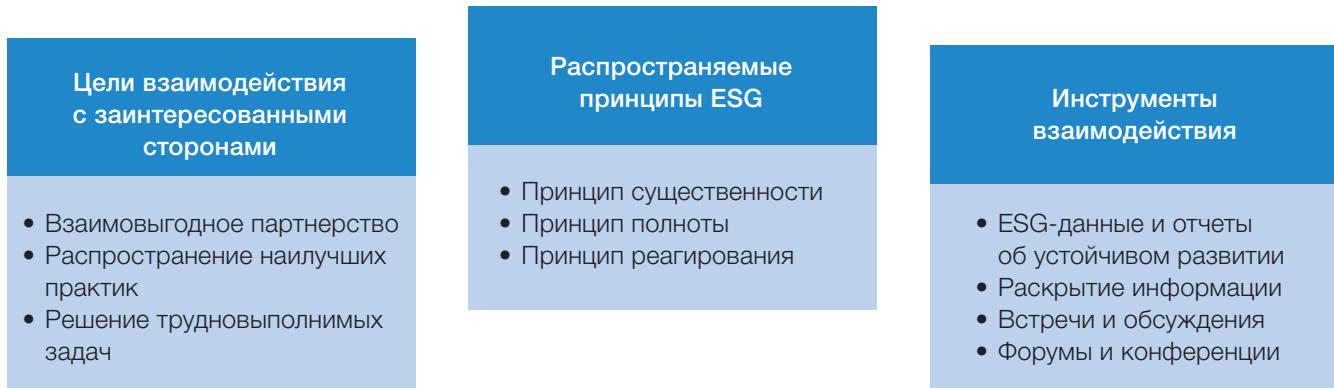


Рис. 1. Распространение ESG-принципов и взаимодействие с заинтересованными сторонами согласно концепции устойчивого развития ОЭЗ «Технополис Москва» (источник: ОЭЗ «Технополис Москва» [5])

Основные принципы формирования моделей инфраструктурных площадок, направленных на достижение целей устойчивого развития (ЦУР):

1. Привлечение инвестиций и реализация проектов на территориях ОЭЗ, индустриальных парков, промышленных парков, территориях опережающего развития, отвечающих ЦУР.

2. Внедрение стандартов ESG и раскрытие нефинансовой отчетности.

3. Распространение принципов ESG и взаимодействие с заинтересованными сторонами (рис. 1).

Масштабы участия ОЭЗ «Технополис Москва» в поддержании и усилении устойчивости всех направлений развития столицы, в том числе ее промышленной политики, отражены в следующих постулатах:

- поддержка инноваций (создание эффективной инфраструктуры для инновационной работы резидентов);
- забота о сотрудниках (постоянное повышение уровня квалификации сотрудников, увеличение их благополучия, забота о здоровье и др.);
- экологическая ответственность и вклад в борьбу с изменением климата (борьба с негативными климатическими изменениями; повышение эффективности экологического менеджмента; забота об окружающей природе; ответственное ресурсное распределение; противодействие негативным климатическим явлениям и т.д.).

Важный аспект устойчивого развития города — благоустройство промышленных территорий, и в этой деятельности непосредственно участвует ОЭЗ «Технополис Москва». К примеру, площадка «Печатники» была создана около ста лет назад — в 1930 г. здесь был построен автомобильный завод. Несмотря на последующие реконструкции и готовую качественную инфраструктуру, благоустройство продолжается в интеграции с развитием других современных сервисов, способствуя повышению качества жизни москвичей. Так, запланированы создание

эстетичных зон общего пользования, прогулочные маршруты, интегрированные с набережной Южно-Портового района, проведение массовых мероприятий. Для комфортного пребывания сотрудников планируется развивать сервисы — доставку еды, автомобильные мойки, пункты выдачи маркетплейсов, а также парковочную инфраструктуру.

Кадровые проекты ОЭЗ «Технополис Москва»

Масштабным кадровым проектом «Технополиса Москва» является практическая подготовкаящихся московских колледжей на территории индустриального парка «Руднево». Студенты отрабатывают практические профессиональные навыки нескольких групп промышленных специальностей в таких сферах, как машиностроение, электроника, автоматизация производства и авиационная промышленность, включая беспилотные авиасистемы. С молодежью работают наставники — сотрудники компаний-резидентов «Руднево». Таким образом, студенты сразу вовлекаются в современный технологический процесс.

Образовательный комплекс оснащен передовым оборудованием, которое используется в столичном производстве. Учебные программы учитывают потребности партнеров-работодателей. Мощности площадки позволяют обучать больше 3000 человек в год. Успешные студенты могут трудоустроиться на партнерское предприятие и продолжить обучение в колледже по индивидуальному графику.

На профориентацию, т.е. подготовку к осознанному выбору будущей профессии, направлена программа «Инженерный класс в московской школе», партнером которой является ОЭЗ «Технополис Москва». В рамках проекта молодые москвичи могут увидеть действующее производство и лучших инженеров на высокотехнологичных предприятиях ОЭЗ Москвы. Не менее 15 компаний регулярно принимают у себя экскурсии инженерных классов. Таким



Рис. 2. Основные эффекты внедрения ESG-модели на предприятиях (источник: ОЭЗ «Технополис Москва» [5])

образом работодатели делают вклад в подготовку кадров, отвечающую их собственным запросам.

Кадровая политика ОЭЗ «Технополис Москва» ориентирована на то, чтобы каждый, кто работает на ее территории, имел возможность раскрыть свой потенциал. В задачи развития кадров входит приобретение сотрудниками нужных компетенций на основе нового подхода к организации образовательного процесса. Увеличение объема знаний, рост квалификационного уровня — основа устойчивого повышения уровня персональной эффективности работника, что в конечном счете выражается в улучшении качества жизни москвичей.

Работа над повышением уровня профессионализма включает в себя реализацию следующих мероприятий:

- разработку и утверждение единого регламента по организации системы повышения уровня компетенций сотрудников;
- получение информации о текущих потребностях сотрудников, которые готовы повышать свою квалификацию и получать новые навыки ежегодно;
- планирование затрат на повышение квалификации сотрудников;
- заключение долгосрочных контрактов с подрядчиками, ответственными за повышение квалификации сотрудников.

На положительный результат направлены развитие системы подписки сотрудников на электронные библиотеки, в том числе с бизнес-литературой, а также апробация системы «Внутренняя экспертиза системы обучения работников» и системы «Реверсивное наставничество».

Создание комплексной обучающей и воспитательной среды

Промышленная политика Москвы направлена на стабильное благополучие горожан и подразумевает

активное привлечение кадров, обладающих актуальными и полезными знаниями. Установка на устойчивое развитие города, общества обязывает признать уникальность и безусловную ценность потенциала каждого сотрудника, что, в свою очередь, требует создания условий для всестороннего и гармоничного развития личности человека. Подготовка и воспитание подрастающих поколений — важнейший фактор научно-технологического развития страны, независимости и конкурентоспособности государственной экономики, гарант национальной безопасности.

Развитие кадрового потенциала страны подразумевает создание комплексной обучающей и воспитательной среды, в которой каждый человек имеет возможность самореализации, в том числе в профессии. Удерживая в фокусе внимания национальную цель «Возможности для самореализации и развития талантов» [8], ОЭЗ «Технополис Москва» делает свой вклад в ее достижение — на протяжении 2026 и 2027 гг. планируется внедрение идеи единого семейного центра. Предполагается, что места для семейного центра будут располагаться на площадках «Руднево», «Печатники» и «Алабушево» [5, с. 16].

Результаты внедрения ESG-модели на инфраструктурных площадках

Меры поддержки Правительства Москвы позволили создать условия для устойчивого роста и повышения конкурентоспособности предприятий, локализованных на площадках ОЭЗ «Технополис Москва». В настоящее время около 30 компаний, размещенных на территории ОЭЗ «Технополис Москва», стали участниками национального проекта «Производительность труда», ориентированного на внедрение инструментов бережливого производства.

«Переформатирование» рабочих процессов и развитие в рамках проекта дает предприятиям

возможность снижать затраты на ресурсные расходы и повышать свой технологический уровень. В результате растут производственные объемы и увеличивается конкурентоспособность. С помощью новых методов и подходов в организации производства удается замедлить рост себестоимости продукции и, как следствие, отпускных цен. Наряду с компаниями, принимающими условия работы по ESG-модели, экономические преимущества получают и сами территории, принимающие таких президентов (рис. 2).

Заключение

Возникающие вызовы и угрозы в социально-экономической сфере создают новые возможности для государств, активно стремящихся к продолжительному процветанию, стимулируют появление новых инструментов устойчивого и динамичного развития экономики. Среди них — особые экономические зоны, которые уже доказали свою эффективность, став «зонами роста» экономики в столичном мегаполисе.



Информационные источники

1. Аналитика устойчивого развития: монография / общ. ред. О. В. Ефимовой, М. Н. Толмачева. М.: КНОРУС, 2024. 270 с.
2. Встреча с членами Общероссийской общественной организации «Деловая Россия» // Президент России: [сайт]. 13.05.2025. URL: <http://www.kremlin.ru/events/president/transcripts/76914> (дата обращения: 17.11.2025).
3. Дёгтев Г. В., Сергеева С. А., Исаков В. В., Маслов С. С., Щербакова А. А. Современная отечественная повестка ESG-трансформации: зеленые закупки // Финансовые рынки и банки. 2023. № 6. С. 22–25.
4. Доклад Всемирной комиссии по вопросам окружающей среды и развития «Наше общее будущее» / Генеральная Ассамблея ООН. 1987. 412 с. URL: <https://www.un.org/ru/ga/pdf/brundtland.pdf> (дата обращения: 18.11.2025).
5. Концепция АО «ОЭЗ «Технополис Москва» в области устойчивого развития на период 2025–2028 гг. / Технополис Москва. Особая экономическая зона. 26 с. URL: <https://technomoscow.ru/upload/iblock/c11/ntx47dsxa56uw19hu1fr4zxx1i07hzq.pdf> (дата обращения: 18.11.2025).
6. Маковецкий М. Ю., Ситова С. В. Развитие подходов к интерпретации концепции устойчивого развития // Вестник Московского университета имени С. Ю. Витте. Серия 1. Экономика и управление. 2022. № 2 (41). С. 81–88.
7. Перечень поручений по итогам совещания с членами Правительства (утв. Президентом РФ 10.07.2025 № Пр-1581). Режим доступа: СПС «КонсультантПлюс» (дата обращения: 18.11.2025).
8. Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2024 № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года». Режим доступа: СПС «КонсультантПлюс» (дата обращения: 18.11.2025).
9. Указ Президента Российской Федерации от 21.07.2020 № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года». Режим доступа: СПС «КонсультантПлюс» (дата обращения: 18.11.2025).

References

1. *Analitika Ustoychivogo Razvitiya [Analytics of Sustainable Development]: Monograph*. Edited by Efimova O. V., Tolmachev M. N. Moscow: KNORUS Publ., 2024. 270 p. (In Russ.).
2. Meeting with Members of the All-Russian Public Organization “Business Russia”. *President of Russia: [website]*, 13.05.2025. Available at: <http://www.kremlin.ru/events/president/transcripts/76914> (accessed 17.11.2025). (In Russ.).
3. Degtev G. V., Sergeeva S. A., Isakov V. V., Maslov S. S., Shcherbakova A. A. Modern Domestic ESG Transformation Agenda: Green Procurement. *Financial Markets and Banks*, 2023, no. 6, pp. 22–25. (In Russ.).
4. *Report of the World Commission on Environment and Development “Our Common Future”*. Published by United Nations General Assembly. 1987. 412 p. Available at: <https://www.un.org/ru/ga/pdf/brundtland.pdf> (accessed: 18.11.2025).
5. *Concept of JSC Moscow SEZ “Technopolis” in the Field of Sustainable Development for the Period 2025-2028*. Published by Moscow Special Economic Zone “Technopolis”. 26 p. Available at: <https://technomoscow.ru/upload/iblock/c11/ntx47dsxa56uw19hu1fr4zxx1i07hzq.pdf> (accessed: 18.11.2025). (In Russ.).
6. Makovetsky M. Yu., Sitova S. V. Development of Approaches to the Interpretation of the Concept of Sustainable Development. *Bulletin of Moscow Witte University. Series 1: Economics and Management*, 2022, no. 2 (41), pp. 81–88. (In Russ.).
7. *List of Instructions Following a Meeting with Members of the Government (approved by the President of the Russian Federation 10.07.2025 No. Pr-1581)*. Available at: LIS “ConsultantPlus” (accessed: 18.11.2025). (In Russ.).
8. *Decree of the President of the Russian Federation of 07.05.2024 No. 309 “On National Development Goals of the Russian Federation for the Period until 2030 and for the Future until 2036”*. Available at: LIS “ConsultantPlus” (accessed: 18.11.2025). (In Russ.).
9. *Decree of the President of the Russian Federation of 21.07.2020 No. 474 “On National Development Goals of the Russian Federation for the Period until 2030”*. Available at: LIS “ConsultantPlus” (accessed: 18.11.2025). (In Russ.).